

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU FILOZOFICKÉ FAKULTY

Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem
na období od roku 2021

PRO ROK 2021

**Plán realizace strategického záměru Filozofické fakulty Univerzity Jana Evangelisty Purkyně
v Ústí nad Labem na období od roku 2021 pro rok 2021:**

- Projednala Vědecká rada FF UJEP dne 19. 3. 2021
- Schválil Akademický senát UJEP dne 31. 3. 2021

V Ústí nad Labem dne 1. 4. 2021

.....
prof. PhDr. Michaela Hrubá, Ph.D.
děkanka FF UJEP

1. ROZVÍJET KOMPETENCE STUDUJÍCÍCH PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

Hlavní cíle:

Připravovat studující pro dlouhodobé uplatnění v praxi, rozvíjet jejich kompetence posilováním schopnosti kritické reflexe, apelovat na kultivaci osobnosti studujících a podporovat jejich pozitivní vztah k učení. Rozvíjet kvalitu vzdělávání se zvláštním důrazem na obory v celorepublikovém měřítku unikátních, jako je Dokumentace památek nebo Interkulturní germanistika v česko-německém kontextu. Respektovat a posilovat vazbu studia na budoucí uplatnění absolventů, rozvíjet kompetence vyučujících, posilovat mezinárodní rozměr vzdělávací činnosti.

Odpovědnost: proděkan pro studium, proděkan pro rozvoj kvalitu a vnější vztahy, vedoucí pracovišť

- 1.1 Podporovat integraci vzdělávací činnosti mezi katedrami fakulty i napříč fakultami UJEP. Podporovat vzájemnou komunikaci garantů studijních programů. Prohlubovat komunikaci oborových didaktiků působících v různých typech studijních programů v oblasti vzdělávání Učitelství jednotlivých kateder fakulty i napříč fakultami.
- 1.2 Zahájit kroky pro vznik Centra oborových didaktik a pedagogických praxí (CODPP) a podpořit tak vzdělávání akademických pracovníků v oblasti vysokoškolské didaktiky, kultivaci jejich pedagogických dovedností a sdílení didaktických zkušeností.
- 1.3 Vybrat studijní programy, při jejichž realizaci lze s úspěchem využít diverzifikovaných forem spolupráce s externími partnery (zapojování do výuky, vedení praxí a stáží, vypisování témat závěrečných prací, zapojování studujících do společných projektů).
- 1.4 V návaznosti na plánované změny Stipendijního řádu UJEP revidovat stipendijní programy fakulty směrem k podpoře činností, které přispívají ke zvýšení kvality studia, rozvoji odborných kompetencí studujících nebo podporují jejich akademickou a sociální integraci.
- 1.5 Studentským spolkům poskytovat materiální zázemí a finanční i organizační podporu pro jejich činnost.
- 1.6 Revidovat nabídku jazykových kurzů Jazykového centra FF UJEP.
- 1.7 V závislosti na vývoji pandemie nemoci covid-19 nabízet mobility studentů a akademických a dalších pracovníků tak, aby došlo postupně k jejich navýšení alespoň na úroveň roku 2019.
- 1.8 Podporovat oborové soutěže studujících a jejich zapojení do celostátních kol soutěží studentských vědeckých prací a dalších relevantních soutěží.
- 1.9 Nadále zlepšovat kvalitu veřejného prostoru a studentského života na fakultě finanční podporou aktivit realizovaných nad rámec studia (společenské a kulturní akce, exkurze a jiné) z prostředků stipendijního fondu.

2. ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

Hlavní cíle:

Rozšiřovat a zkvalitňovat nabídku dalšího vzdělávání poskytovaného flexibilními formami vzdělávání jak v akreditovaných studijních programech, tak v rámci celoživotního vzdělávání, rozšiřovat dostupnost informačních zdrojů a podporovat jejich otevřenost a zlepšovat dostupnost pro široký okruh cílových skupin. Rozvíjet nabídku studijních programů a jednotlivých kurzů pro zahraniční zájemce o studium.

Odpovědnost: proděkan pro studium, proděkan pro rozvoj kvalitu a vnější vztahy, vedoucí pracovišť

- 2.1 Rozvíjet systém elektronických studijních opor a multimediálních učebních pomůcek pro kombinovanou a distanční formu vzdělávání a pro podporu individualizace vzdělávacího procesu a digitalizace vzdělávací nabídky.
- 2.2 Vybudovat jednotný rámec pro realizaci kvalitní podpory distančních forem výuky v podobě univerzálně využitelného systému a dalších technických prostředků výuky.
- 2.3 Realizovat kurzy celoživotního vzdělávání vedoucí k podpoře způsobilosti absolventů učitelských programů.
- 2.4 Pokračovat v navazování spolupráce se zahraničními vysokými školami s cílem realizace společných studijních programů se zahraničními vysokými školami (Cotutelle, double, joint či multiple degree).
- 2.5 Inovovat nabídku kurzů v cizím jazyce pro zahraniční studující.
- 2.6 Zajistit podporu vyššího stupně digitalizace studijní agendy studia.
- 2.7 Nastavit procesy vzájemné komunikace garantů jednotlivých studijních programů a podpory jejich společných aktivit.
- 2.8 Precizovat postupy evaluace prostřednictvím hodnocení výstupů studia.

3. ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

Hlavní cíle:

Nastavovat a rozvíjet nástroje pro zvyšování efektivity a kvality doktorských studií, poskytovat kvalitní zázemí a podporu pro úspěšné studium a vytvářet podmínky pro snižování studijní neúspěšnosti. Otevírat možnosti integrace studujících a absolvujících do odborných komunit, dbát na podporu excelence vytvořením odpovídajících podmínek. Posilovat otevřenost a internacionalizaci doktorského studia.

Odpovědnost: proděkan pro vědu a doktorské studium, proděkan pro studium, proděkan pro rozvoj kvalitu a vnější vztahy

- 3.1 Nastavit procesy pro celkovou digitalizaci studijní agendy doktorského studia v prostředí STAG.
- 3.2 Strukturovat kreditní systém doktorského studia.
- 3.3 V návaznosti na plánované změny Stipendijního řádu UJEP stanovit pravidla finanční podpory studujících v souvislosti s rodičovstvím či péčí doktoranda o blízkou osobu.
- 3.4 V magisterských studijních programech vyhledávat talentované studující a získávat je pro jejich další osobnostní rozvoj v doktorském studiu se současným zapojením do aktivit akademické činnosti.
- 3.5 Nadále podporovat mobilitu studentů v doktorských studijních programech a považovat tuto mobilitu za prioritní mobilitu fakulty.

4. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH

Hlavní cíle:

V souladu s implementací aktuální Metodiky hodnocení výzkumných organizací programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací (dále jen Metodika) přijímat opatření pro zvyšování kvality a konkurenceschopnosti výzkumu a výzkumného prostředí, nastavit procesy, podmínky a infrastrukturu pro podporu prioritních výzkumných směrů, týmů a aktivit se zřetelem k vysoké míře internacionalizace, usilovat o zvyšování podílu získaných excelentních mezinárodních výzkumných projektů. Budovat

partnerské sítě na národní i mezinárodní úrovni, rozvíjet spolupráci s aplikační sférou a podporovat transfer výsledků a znalostí do praxe.

Odpovědnost: proděkan pro vědu a doktorské studium, proděkan pro rozvoj kvalitu a vnější vztahy, vedoucí pracovišť

- 4.1 Sledovat a vyhodnocovat rozsah a kvalitu tvůrčí činnosti pomocí souboru kritérií, dle kterých se budou vyhodnocovat změny výkonnosti sledovaných činností se zřetelem ke struktuře oborů FORD, doktorským studiím a profilu vzdělávacích oblastí studijních programů. Na základě monitoringu výkonnosti stanovit opatření, která povedou ke zvýšení kvality a konkurenceschopnosti tvůrčí činnosti.
- 4.2 Zpracovat Strategii vědy a výzkumu na FF UJEP pro období 2021–2031.
- 4.3 Inovovat model podpory úspěšných výsledků tvůrčí činnosti.
- 4.4 Rozvíjet prioritní výzkumná témata jednotlivých pracovišť se zaměřením na produkci excelentních výstupů. Zvyšovat kvalitu a uplatnitelnost výstupů tvůrčí činnosti zejména v návaznosti na postup implementace pravidel Metodiky.
- 4.5 Pokračovat v podpoře ediční činnosti FF UJEP s ohledem na postup implementace pravidel Metodiky.
- 4.6 Nastavit procesy pro podporu zařazení vybraných periodik vydávaných fakultou do světově uznávaných databázích pro hodnocení výsledků tvůrčí činnosti (WoS, SCOPUS).
- 4.7 Usilovat o meziroční zlepšení hodnocení jednotlivých bibliometrických i nebibliometrických výsledků, které jsou vybírány v rámci sběru kvalitních výsledků.
- 4.8 Podporovat získávání externí finanční podpory pro realizaci dalších projektů v rámci základního či aplikovaného výzkumu; zejména z grantových schémat evidovaných v CEP (především GAČR, TAČR), resortních či jiných zdrojů (především NAKI). Zaměřit se na získávání externí finanční podpory pro realizaci nových projektů přeshraniční či mezinárodní spolupráce.
- 4.9 Vyčlenit finanční prostředky pro podporu tvůrčí činnosti a vědní oblastí, ve kterých dosahujeme špičkových a excelentních výsledků, získáváme významné vědecké projekty s národním a mezinárodním dopadem.
- 4.10 V oblasti interních grantů a projektů nadále podporovat vznik kvalitních projektových žádostí v rámci stimulace vědecko-výzkumné činnosti z prostředků na institucionální rozvoj FF UJEP v souladu s výzkumným zaměřením jednotlivých pracovišť fakulty.
- 4.11 Úspěšně aplikovat inovované parametry přerozdělování prostředků v rámci stimulace vědecko-výzkumné činnosti a institucionální rozvoj FF UJEP.
- 4.12 Posilovat personální zabezpečení kateder podporou zvyšování odborné kvalifikace jednotlivých pracovníků.
- 4.13 V rámci podpory a rozvoje studujících v navazujících magisterských a doktorských studijních programech nadále usilovat o získání finanční podpory v rámci specifického výzkumu pro projekty Studentské grantové soutěže (SGS), zapojení do bilaterálních nebo mezinárodních workshopů i odborných seminářů, VaV projektů kateder FF UJEP, grantů místní samosprávy a dalších aktivit formou závěrečných prací. Usilovat o zapojení do projektů ITI Ústecko-Chomutovské aglomerace vyhlášeného MMR, Operačního programu Spravedlivá transformace 2021–2027 vyhlášeného MŽP a Operačního programu Jan Amos Komenský (OP JAK) vyhlášeného MŠMT.
- 4.14 Podporovat budování nových strategických partnerství s aplikační a veřejnosprávní sférou s vysokým potenciálem využití výsledků v praxi.
- 4.15 Podporovat prioritní témata tvůrčí činnosti na FF UJEP, rozvíjet multidisciplinární spolupráci v oblasti humanitních a společenských věd, aktivně vyhledávat a rozvíjet výzkumná témata s celospolečenským dopadem.
- 4.16 V návaznosti na podporu prioritních témat tvůrčí činnosti pokračovat v podpoře činnosti a rozvoje CDDKD při KHI FF UJEP, CEPRONIV při KGER FF UJEP a COV.UL při KFHS FF UJEP.
- 4.17 Presentovat významné počiny a úspěchy fakulty v oblasti tvůrčí činnosti, představovat úspěšné a uznávané pracovníky a studující, propagovat externí spolupráci s aplikační, veřejnosprávní a kulturní sférou, zvýšit povědomí veřejnosti o výzkumné infrastruktuře fakulty a celkově budovat její mediální obraz jako úspěšné, moderní a všeobecně uznávané instituce.

- 4.18 Navázat na předchozí spolupráci a dále rozvíjet strategické partnerství pomocí sítě partnerských spolupracujících organizací celostátního významu v oblasti vzdělávání a tvůrčí činnosti. Usilovat o uzavření smluvní spolupráce s dalšími vybranými pracovišti s perspektivou spolupráce na vědecko-výzkumných projektech, prestižních mezinárodních vědeckých konferencích, propagaci významných počínů v oblasti tvůrčí činnosti.

5. BUDOvat KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ

Hlavní cíle:

Kvalifikovaně a kompetentně určovat strategické priority fakulty v souladu se společenskými potřebami a společenskou odpovědností, dbát na zajišťování kvality všech svých činností a rozvíjet systém jejich hodnocení. Rozvíjet kapacity pro analytické, strategické a další činnosti, rozhodovat, plánovat a rozvíjet priority na základě relevantních dat a informací. Rozvíjet a zdokonalovat procesy, nástroje a mechanismy pro práci s lidskými zdroji. Systematicky podporovat pozitivní vnímání fakulty, propagovat její činnosti a rozšiřovat spolupráci s relevantními aktéry na národní i mezinárodní úrovni.

Odpovědnost: děkan, proděkan pro rozvoj kvalitu a vnější vztahy, proděkan pro vědu a doktorské studium, tajemnice

- 5.1 Rozvíjet a zdokonalovat systém zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností FF UJEP zejména prostřednictvím elektronizace agend a odstraňování duplicit.
- 5.2 Podporovat a rozvíjet činnosti vedoucí ke zvyšování podílu rozpočtového ukazatele K, nastavit mechanismy rozdělování finančních prostředků, a to včetně prostředků určených na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace.
- 5.3 Posilovat spolupráci a výměnu zkušeností mezi vysokými školami i jednotlivými filozofickými fakultami na úrovni národních grémii, relevantních programů a dalších platform, vyhledávat příležitosti pro sdílení dobré praxe.
- 5.4 Pro práci s lidskými zdroji, hodnocení a odměňování akademických pracovníků, využívat stávající informační systémy (systém Hodnocení akademických pracovníků) a další nástroje pro rozvoj (Kariérní řád, plány personálního rozvoje, směrnice Hodnocení vědecko-výzkumné a pedagogické činnosti akademických pracovníků Filozofické fakulty UJEP). Při strategickém rozhodování se opírat o analytické materiály a data a reflektovat parametry obvyklé pro humanitní a společensko-vědní obory
- 5.5 Vyhodnocovat plnění strategických dokumentů fakulty pro stávající rok a přijatá opatření implementovat do zvyšování kvality všech činností FF UJEP.
- 5.6 Pro podporu pozitivní reprezentace fakulty systematicky rozvíjet fakultní Oddělení pro rozvoj, kvalitu a vnější vztahy.
- 5.7 Propagovat významné výzkumné, tvůrčí, vzdělávací a další aktivity univerzity směrem k široké veřejnosti, rozvíjet nové komunikační kanály sloužící k propagaci fakulty, a podporovat tak pozitivní vnímání fakulty jako moderní vzdělávací instituce.
- 5.8 Realizovat přípravnou fázi vzniku nového prostředku prezentace fakulty a její komunikace s veřejností formou fakultního podcastu.
- 5.9 Pokračovat ve spolupráci se středními školami v regionu, podílet se na univerzitních aktivitách cílených na žáky a studenty základních a středních škol v rámci Dne otevřených dveří a Dnů vědy a umění a dalších univerzitních aktivit.
- 5.10 Podporovat kvalitní jazykovou vybavenost studujících, akademických, výzkumných i administrativních pracovníků.
- 5.11 Rozvíjet a posilovat roli FF UJEP v rámci přeshraniční spolupráce. Systémově a pravidelně spolupracovat s univerzitami, vysokými školami, firmami i dalšími institucemi v zahraničí.
- 5.12 Podporovat aktivity Collegia Bohemica jako vědecké a kulturně-vzdělávací společnosti, společného pracoviště města Ústí nad Labem, UJEP a Společnosti pro dějiny Němců v Čechách.

- 5.13 Udělit Ceny děkana FF UJEP za vynikající výsledky v oblasti výzkumu, vývoje a umělecké činnosti pro akademické pracovníky a studující.

6. SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VYSOKÝCH ŠKOL, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ

Hlavní cíle:

Podporovat rozvoj klíčových informačních systémů a databází k systematizovanému sběru dat a informací nezbytných pro strategické řízení, zajišťování kvality, vykazování, komunikaci se státní správou. Pokračovat v digitalizaci agend, odstraňování duplicit a snižování administrativní zátěže pracovníků.

Odpovědnost: proděkan pro rozvoj kvalitu a vnější vztahy

- 6.1 Rozvíjet klíčové informační systémy a systematicky využívat data o činnostech fakulty při strategickém rozhodování, odstraňovat duplicity agend souvisejících zejména s nastavením a implementováním systému zajišťování kvality.
- 6.2 Pokračovat v digitalizaci relevantních agend a procesů za účelem snižování administrativní zátěže pracovníků fakulty s cílem zefektivnění procesů a optimalizace uživatelského komfortu
- 6.3 Zahájit přípravu na přechod na systém Erasmus without paper v rámci zahraničních mobilit.

7. BUDOVAT A ROZVÍJET ZÁZEMÍ A INFRASTRUKTURU FAKULTY JAKO MODERNÍ VZDĚLÁVACÍ INSTITUCE

Hlavní cíle:

Systematicky budovat a rozvíjet kvalitní infrastrukturu fakulty sloužící k zajišťování a zkvalitňování možností vzdělávacích, tvůrčích, volnočasových, kulturních a dalších. Posilovat informační zabezpečení vzdělávací a tvůrčí činnosti.

Odpovědnost: proděkan pro rozvoj kvalitu a vnější vztahy, tajemník

- 7.1 Rozvíjet infrastrukturu a zázemí pro vzdělávací a tvůrčí činnost v rámci podpory oborových studoven, knihoven a mediotek, zabezpečit a podporovat dostupnost informačních zdrojů.
- 7.2 Podporovat využití informačních a komunikačních systémů napříč fakultou.
- 7.3 Dále podporovat a rozvíjet stravovací služby pro studující i zaměstnance (fakultní BuFFet, samoobslužné automaty).
- 7.4 Připravit podmínky pro realizaci jednotného systému distribuce studijních materiálů na FF UJEP pro distanční i prezenční výuku s apelem na jednotnou a promyšlenou strukturu a podporu využití moderních digitálních technologií.