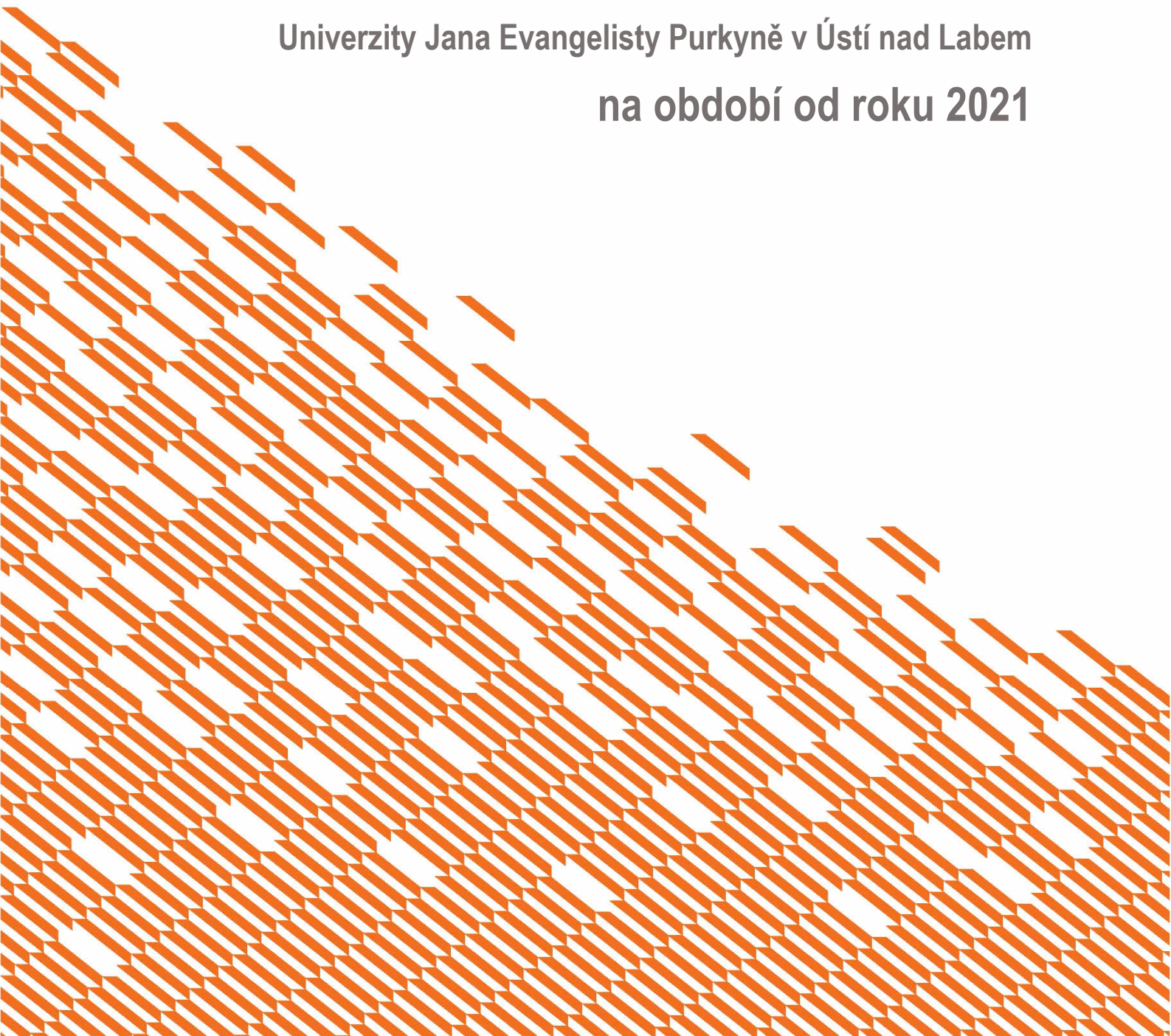


UNIVERZITA J. E. PURKYNĚ V ÚSTÍ NAD LABEM

Filozofická fakulta

# STRATEGICKÝ ZÁMĚR FILOZOFICKÉ FAKULTY

Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem  
na období od roku 2021



**Strategický záměr Filozofické fakulty Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem na období od roku 2021:**

- Projednala Vědecká rada FF UJEP dne 19. 3. 2021
- Schválil Akademický senát FF UJEP dne 31. 3. 2021

## Obsah

PREAMBULE.....	4
VIZE .....	6
STRATEGIE.....	6
1. ROZVÍJET KOMPETENCE STUDUJÍCÍCH PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ.....	7
2. ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ .....	8
3. ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA .....	9
4. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH .....	10
5. BUDOvat KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ.....	13
6. SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VYSOKÝCH ŠKOL, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ .....	14
7. BUDOvat A ROZVÍJET ZÁZEMÍ A INFRASTRUKTURU UNIVERZITY JAKO MODERNÍ VZDĚLÁVACÍ INSTITUTE.....	15

## PREAMBULE

Filozofická fakulta Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem (dále též FF UJEP) je humanitně a společensko-vědně orientovaná vědecko-výzkumná a vzdělávací vysokoškolská instituce, která již patnáct let aktivně působí v regionálním, národním i mezinárodním prostředí a v rámci tvůrčí a vzdělávací činnosti se podílí na reflexi historicky i kulturně zdevastovaného a strukturálně postiženého regionu severozápadních a severních Čech.

FF UJEP je sebevědomou a dynamickou vysokoškolskou institucí, která se dlouhodobě soustředí na rovnoměrný rozvoj a propojení tvůrčích (vědecko-výzkumných) a vzdělávacích činností a na přímé společenské a odborné působení v rámci naplňování tzv. „třetí role“ univerzity.

FF UJEP disponuje moderním zázemím vybudovaným za podpory projektu OP VaVpl „Moderní vzdělávací a vědecko-výzkumná infrastruktura FF UJEP“ v letech 2011–2015, které vytváří odpovídající podmínky pro realizaci a rozvoj všech činností fakulty.

FF UJEP nabízí přehlednou a logicky provázanou strukturu bakalářských a magisterských studijních programů zaměřených na oblasti filologie, filozofie, historie, kulturní historie, humanitních studií, politologie, či učitelství a soustředěně rozvíjí doktorské studijní programy. Zaměřením studijních programů FF UJEP reaguje na potřeby rozvíjet nejen všeobecnou vzdělanost, ale i potřeby širšího regionu či specifické obory a programy, které jsou v českém vysokoškolském vzdělávacím systému unikátní a odrážejí tvůrčí aktivity jednotlivých pracovišť FF UJEP (zejména Dokumentace památek či Interkulturní germanistika v česko-německém kontextu). V oblasti vzdělávání Historické vědy realizuje FF UJEP prostřednictvím katedry historie institucionální akreditaci pro bakalářské, navazující magisterské a jako jediné pracoviště na univerzitě i pro doktorské studium. V oblasti vzdělávání Učitelství se na realizaci institucionální akreditace podílí prostřednictvím všech kateder fakulty. Prostřednictvím realizace habilitačních řízení a v oboru České dějiny má FF UJEP rovněž významnou roli v upevňování humanitních věd v prostředí UJEP i vysokoškolském prostředí obecně a zároveň také v širším celospolečenském kontextu.

Na všech úrovních studia klade FF UJEP důraz na otevřenost vůči mezinárodnímu prostředí, která se projevuje v oblasti studentských a pedagogických mobilit, spolupráce se zahraničními partnery a také ve formě plnohodnotné realizace studia v cizím jazyce. V rámci vědecko-výzkumné činnosti klade FF UJEP důraz na rozvoj excelentních tvůrčích aktivit akademických pracovníků i studujících ve formě výzkumných projektů realizovaných na národní či mezinárodní úrovni. Od svého vzniku prochází FF UJEP velmi výrazným kvalitativním i kvantitativním rozvojem tvůrčí činnosti, na jejíž podporu využívá vlastní grantové programy nebo se zapojuje do širších grantových schémat ČR či strukturálních fondů Evropské unie.

Důležitým aspektem činnosti FF UJEP je snaha o spolupráci s aplikační sférou a důraz kladený na inovační procesy především v oblasti rozvoje nových technologií dokumentace památek v rámci fakultního Centra pro dokumentaci a digitalizaci kulturního dědictví (CDDKD) či participaci na oblasti formálního i neformálního vzdělávání a občanského sebeuvědomění prostřednictvím Centra občanského vzdělávání Ústí nad Labem (COV.UL). Fakulta též podporuje další vzdělávání učitelů a učitelek německého jazyka a podílí se na další popularizaci němčiny prostřednictvím Centra pro podporu výuky německého jazyka a interkulturního vzdělávání (CEPRONIV). Společenská role fakulty se dále rozvíjí jak všestrannou kulturní a občanskou angažovaností jejich zaměstnanců (ve veřejnoprávních institucích, v médiích či občanských sdruženích), tak pořádáním kulturních a vzdělávacích akcí (výstavy, veřejné přednášky, festivaly apod.).

Předkládaný dokument vychází ze Strategického záměru UJEP, který vymezuje pohled vedení univerzity na priority a strategické cíle jejího rozvoje na období od roku 2021 s platností do roku 2030. Strategie fakulty je, stejně jako strategie univerzity, chápána jako nepřetržitý proces zohledňující současné a budoucí potřeby FF UJEP.

Strategický záměr FF UJEP na období od roku 2021 kontinuálně navazuje na předchozí strategické dokumenty FF UJEP:

- Dlouhodobý záměr Filozofické fakulty Univerzity Jana Evangelisty Purkyně na léta 2016–2020 a jeho každoroční aktualizace
- Strategie Filozofické fakulty Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem 2010–2020
- Realizace Dlouhodobého záměru FF UJEP v jednotlivých letech

Strategický záměr Filozofické fakulty Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem na období od roku 2021 se opírá o strategické dokumenty na mezinárodní, národní i regionální úrovni, zejména:

- Strategický záměr Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem na období od roku 2021
- Evropský prostor vysokoškolského vzdělávání (EHEA) a jeho návazná komunikace
- Inovační strategie České republiky 2019–2030
- Národní politika výzkumu, vývoje a inovací České republiky 2021+
- Strategie vzdělávací politiky ČR do roku 2030+
- Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021
- Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021

- Regionální inovační strategie Ústeckého kraje
- Strategie hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje

V Ústí nad Labem dne 1. 4. 2021

.....  
prof. PhDr. Michaela Hrubá, Ph.D.  
děkanka FF UJEP

## VIZE 2030

Filozofická fakulta Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem je univerzitním pracovištěm orientovaným na výuku a vědecký výzkum v humanitních oborech. Ve své činnosti se zaměřuje na původní badatelskou činnost a zároveň se snaží vytvářet podmínky pro co nejširší přístup k vysokoškolskému vzdělání, a to prostřednictvím prezenčního i kombinovaného studia. FF UJEP je v širším prostoru regionu severozápadních Čech jedinou humanitně zaměřenou vysokoškolskou institucí realizující výzkumnou činnost. Při naplňování základního poslání fakulty bude i do budoucna kladen důraz především na národní a mezinárodní kontext odborných diskurzů, kontinuálně rozvíjených zejména v hlavních výzkumných tématech. Tím bude naplňována společenská relevance výzkumné činnosti fakulty, která má nezpochybnitelný společenský přínos.

## STRATEGIE

Strategie Filozofické fakulty vychází z role Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem jako vzdělávací, vědeckovýzkumné a kulturní instituce, která jí umožňuje naplňovat nejen národní a mezinárodní záměry v oblasti vzdělávání a tvůrčí činnosti, ale také aktuální potřeby Ústeckého kraje jakožto strukturálně postiženého regionu. Strategickým cílem rozvoje FF UJEP pro nadcházející období je především stabilizovat stávající stav a zaměřit se na kvalitativní rozvoj ve všech oblastech, tj. ve vzdělávání, tvůrčí činnosti, personálním rozvoji i rozvoji prostorového a materiálního zázemí. Struktura studijních programů bude doplňována především s ohledem na profilaci jednotlivých pracovišť a s ohledem na současné trendy v proměnách struktury uchazečů o studium; důraz bude kladen např. na rozšíření nabídky kombinované formy studia. Vedení FF UJEP, které chápe fakultu nejen jako vzdělávací a výzkumné pracoviště, ale také jako důležité společenské a kulturní centrum v regionu, bude i nadále věnovat pozornost pěstování či navazování nových vztahů s různorodými institucemi a organizacemi v regionu i mimo něj a za hranicemi ČR, přičemž cílem těchto partnerství je vždy vzájemná spolupráce, podpora a předávání zkušeností ve všech oblastech činnosti.

Stanovené cíle budou naplněny prostřednictvím kvalitního řízení činností fakulty, efektivního financování využívajícího zdrojů národních dotačních programů, evropských strukturálních fondů, mezinárodních programů a zdrojů ze vzájemné spolupráce fakulty a aplikační sféry. Prostřednictvím naplnění jednotlivých strategických cílů FF UJEP budou v návaznosti na tvůrčí činnost fakulty rozvíjeny stávající i nově plánované studijní programy, bude naplňována koncepční podpora tvůrčí činnosti fakulty, podporována internacionalizace a působení fakulty v rámci tzv. „třetí role“ univerzity.

# 1. ROZVÍJET KOMPETENCE STUDUJÍCÍCH PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

## Hlavní cíle:

Připravovat studující pro dlouhodobé uplatnění v praxi, rozvíjet jejich kompetence posilováním schopnosti kritické reflexe, apelovat na kultivaci osobnosti studujících a podporovat jejich pozitivní vztah k učení. Rozvíjet kvalitu vzdělávání se zvláštním důrazem na obory v celorepublikovém měřítku unikátní, jako je Dokumentace památek nebo Interkulturní germanistika v česko-německém kontextu. Respektovat a posilovat vazbu studia na budoucí uplatnění absolventů, rozvíjet kompetence vyučujících, posilovat mezinárodní rozměr vzdělávací činnosti.

**Odpovědnost:** proděkan pro studium, proděkan pro rozvoj kvalitu a vnější vztahy, vedoucí pracovišť

- 1.1 V součinnosti s Radou pro vnitřní hodnocení UJEP systematicky zdokonalovat pravidla systému vnitřního zajišťování a hodnocení kvality, reflektovat zkušenosti z jiných fakult i vysokých škol (tuzemských i zahraničních).
- 1.2 Pro podporu kvality vzdělávací činnosti začlenit kvalitu výuky mezi kritéria pro hodnocení akademických pracovníků. K tomu uplatňovat širokou škálu nástrojů včetně studentských anket a přímých rozhovorů se studujícími i akademickými pracovníky.
- 1.3 U všech typů a profilů studijních programů aplikovat důsledně metodiku tvorby studijních plánů respektující kreditní systém ECTS a přístup založený na výsledcích učení.
- 1.4 Využívat potenciál k integraci vzdělávací činnosti nejen mezi katedrami fakulty, ale také napříč fakultami. Využívat potenciál fakulty k smysluplnému rozvoji filologických oborů. Dbát na vzájemnou informovanost a komunikaci garantů studijních programů.
- 1.5 Prohlubovat komunikaci oborových didaktiků působících v různých typech studijních programů v oblasti vzdělávání Učitelství jednotlivých kateder fakulty i napříč fakultami. Prohlubovat segment studijních programů Učitelství v návaznosti na aktuální trendy oboru.
- 1.6 Při tvorbě studijních plánů dbát nejen na rozvoj odborných kompetencí studujících, ale i na rozvoj jejich hodnotové orientace a obecnějších intelektuálních, kulturních a sociálních kompetencí, včetně těch, které umožňují adaptaci na změny ve společnosti. Jako jeden z nutných výsledků učení u všech typů a profilů studijních programů stanovit minimální jazykové kompetence absolventů (doporučená minimální úroveň pro nefilologické bakalářské obory - B1).
- 1.7 Při respektování standardů jednotlivých typů a profilů studijních programů a existujících profesních nebo oborových standardů využívat interaktivní metody výuky (studentské projekty, praktické workshopy, simulace), reflektované praxe a stáže.
- 1.8 Při realizaci vybraných studijních programů využívat diverzifikovaných forem spolupráce s externími partnery, umožňovat jim zapojování do výuky, vedení praxí a stáží, vypisování témat závěrečných prací, zapojování studujících do společných projektů. Praxe a stáže realizované u vnějších partnerů pravidelně evaluovat a zefektivňovat metodickou a organizační podporu jejich realizace.
- 1.9 Realizovat podpůrná opatření pro zvýšení úspěšnosti studia, včetně využívání inovativních metod výuky (např. hybridní kurzy), vhodné organizace studia, aktualizace kurikula a posilování predikční validity přijímacího řízení, posilovat pozitivní motivaci studujících k efektivnímu učení, včasné a setrvale rozvíjet jejich povědomí o praktickém uplatnění osvojených poznatků.
- 1.10 Rozvíjet stipendijní politiku fakulty, posilovat povědomí studujících o dostupných formách stipendií. Stipendijní programy zacílit na podporu činností, které přispívají ke zvýšení kvality studia, rozvíjejí odborné kompetence studujících nebo podporují jejich akademickou a sociální integraci (aktivní zapojování studujících do výuky nebo života univerzity, včetně činnosti studentských spolků).
- 1.11 Studentským spolkům poskytovat materiální zázemí a finanční i organizační podporu pro jejich činnost.

- 1.12 Vytvářet podmínky pro počáteční a průběžné vzdělávání akademických pracovníků v oblasti vysokoškolské didaktiky, kultivaci jejich pedagogických dovedností a sdílení didaktických zkušeností.
- 1.13 Podporovat a prohlubovat výuku jazyků prostřednictvím Jazykového centra FF UJEP zkvalitňováním a rozšiřováním nabídky jazykových kurzů zaměřených na odborný jazyk, zejména anglický a německý.
- 1.14 Při akreditaci nových studijních programů Národním akreditačním úřadem pro vysoké školství nebo při jejich schvalování Radou pro vnitřní hodnocení UJEP začleňovat do studijních plánů prvky internacionalizace dle typu a profilu studijního programu (mobility studujících, předměty vyučované v cizím jazyce, společné semináře se zahraničním partnerem). Usilovat o realizaci samostatných studijních plánů v cizím jazyce.
- 1.15 Aktivně zapojovat do vzdělávací činnosti zahraniční odborníky. Realizovat kurzy vybraných disciplín pro české studující v cizím jazyce zahraničními nebo interními vyučujícími.
- 1.16 Nadále podporovat a propagovat mobility studujících v bakalářských a navazujících magisterských studijních programech, vytvářet podmínky pro mobility akademických a dalších pracovníků.
- 1.17 Podporovat oborové soutěže studujících a jejich zapojení do celostátních kol soutěží studentských vědeckých prací a dalších relevantních soutěží.
- 1.18 Nadále zlepšovat kvalitu veřejného prostoru a studentského života na fakultě finanční podporou aktivit realizovaných nad rámec studia (společenské a kulturní akce, exkurze a jiné) z prostředků stipendijního fondu.

## 2. ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

### Hlavní cíle:

Rozšiřovat a zkvalitňovat nabídku dalšího vzdělávání poskytovaného flexibilními formami vzdělávání jak v akreditovaných studijních programech, tak v rámci celoživotního vzdělávání, rozšiřovat dostupnost informačních zdrojů a podporovat jejich otevřenost a zlepšovat dostupnost pro široký okruh cílových skupin. Rozvíjet nabídku studijních programů a jednotlivých kurzů pro zahraniční zájemce o studium.

**Odpovědnost:** proděkan pro studium, proděkan pro rozvoj kvalitu a vnější vztahy, vedoucí pracovišť

- 2.1 Podporovat zapojení distančních a hybridních metod vzdělávání. Rozvíjet nabídku flexibilních forem vzdělávání - kombinovaných a distančních forem studia, kurzů celoživotního vzdělávání (letních škol, intenzivních školení).
- 2.2 Rozvíjet systém elektronických studijních opor a multimediálních učebních pomůcek pro kombinovanou a distanční formu vzdělávání a pro podporu individualizace vzdělávacího procesu a digitalizace vzdělávací nabídky.
- 2.3 Vybudovat jednotný rámec pro realizaci kvalitní podpory distančních forem výuky v podobě univerzálně využitelného systému a dalších technických prostředků výuky.
- 2.4 Rozvíjet vnitřní systém uznávání výsledků předchozího učení v dalším studiu, při uznávání reflektovat metodická doporučení MŠMT. Ve vnitřních předpisech a normách ukotvit proces pro vyřizování žádostí o uznání předchozího vzdělávání. Zajistit formální prostředky pro uznávání výsledků předchozího učení prostřednictvím digitálního prostoru ve využívaném studijním systému.
- 2.5 Realizovat kurzy celoživotního vzdělávání vedoucí k podpoře způsobilosti absolventů učitelských programů.
- 2.6 Kvantitativně i kvalitativně rozvíjet společné studijní programy se zahraničními vysokými školami (Cotutelle, double, joint či multiple degree). Implementovat do vnitřních norem univerzity proces tvorby a realizace těchto společných studijních programů.
- 2.7 Kvalitativně i kvantitativně rozvíjet počet studijních programů v cizím jazyce pro zahraniční zájemce o studium.



- 2.8 S významným zastoupením distančních a interaktivních metod udržovat širokou nabídku kurzů v cizím jazyce pro zahraniční studující, trvale rozvíjet a rozšiřovat výuku českých reálií pro zahraniční studující.
- 2.9 Zajistit podporu vyššího stupně digitalizace studijní agendy studia. Usilovat o realizaci komunikace studujících, studijního oddělení a dalších útvarů podílejících se na zajištění studia formou digitální cesty, a to v rámci systému využívaného k podpoře administrativy studia.
- 2.10 Zefektivnit koordinaci výuky prostřednictvím vzájemné komunikace garantů jednotlivých studijních programů a podpory jejich společných aktivit.
- 2.11 Precizovat postupy evaluace prostřednictvím hodnocení výstupů studia.

### 3. ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

#### Hlavní cíle:

Nastavovat a rozvíjet nástroje pro zvyšování efektivity a kvality doktorských studií, poskytovat kvalitní zázemí a podporu pro úspěšné studium a vytvářet podmínky pro snižování studijní neúspěšnosti. Otevírat možnosti integrace studujících a absolujících do odborných komunit, dbát na podporu excelence vytvořením odpovídajících podmínek. Posilovat otevřenost a internacionalizaci doktorského studia.

**Odpovědnost:** proděkan pro vědu a doktorské studium, proděkan pro studium, proděkan pro rozvoj kvalitu a vnější vztahy

- 3.1 Zdokonalovat systém vnitřního zajišťování a hodnocení kvality doktorského studia a průběžně jej implementovat do souvisejících vnitřních předpisů a norem.
- 3.2 Základní předpisy a normy pro zajištění doktorského studia zveřejnit v anglické (popř. německé) jazykové mutaci.
- 3.3 Digitalizovat celkovou studijní agendu doktorského studia. K implementaci využít studijní systém STAG.
- 3.4 Vymezit standard školitele (zejména kvalifikační požadavky, pravomoci, rozsah zodpovědnosti). Při hodnocení školitelů aplikovat pravidla hodnocení akademických pracovníků navázaná na Kariérní řád UJEP.
- 3.5 Stanovit pravidla pro úpravu průběhu doktorského studia a v intencích pravidel stipendijního řádu UJEP, finančně podpořit studující v souvislosti s rodičovstvím či péčí doktoranda o blízkou osobu.
- 3.6 Podpořit rozvoj podpůrných služeb pro doktorandy (služby v oblasti zajišťování zahraničních mobilit, přípravy projektových žádostí, řízení projektů, finančního řízení aj.) a činnost škol doktorských studií.
- 3.7 Posílit externí a mezinárodní prvky při hodnocení výsledků učení a výzkumu studujících doktorských studijních programů. Do komisí pro státní doktorské zkoušky a obhajoby dizertačních prací začleňovat zahraniční odborníky, podporovat společné vedení doktorských prací se zahraničními partnery (Cotutelle).
- 3.8 Podporovat začleňování absolventů doktorského studia do odborné komunity na národní a mezinárodní úrovni, v akademické sféře i mimo ni.
- 3.9 V magisterských studijních programech vyhledávat talentované studující a získávat je pro jejich další osobnostní rozvoj v doktorském studiu se současným zapojením do aktivit akademické činnosti. Excelentní studující po ukončení doktorského studia získávat pro pozice postdoktorandů a vytvářet jim adekvátní pracovní, motivační a finanční podmínky pro jejich následnou habilitaci.
- 3.10 Nadále zařazovat, podporovat a propagovat mobility studujících v doktorských studijních programech, implementovat další prvky pro posilování internacionalizace.

## 4. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH

### Hlavní cíle:

V souladu s implementací aktuální Metodiky hodnocení výzkumných organizací programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací (dále jen Metodika) přijímat opatření pro zvyšování kvality a konkurenceschopnosti výzkumu a výzkumného prostředí, nastavit procesy, podmínky a infrastrukturu pro podporu prioritních výzkumných směrů, týmů a aktivit se zřetelem k vysoké míře internacionalizace, usilovat o zvyšování podílu získaných excelentních mezinárodních výzkumných projektů. Budovat partnerské sítě na národní i mezinárodní úrovni, rozvíjet spolupráci s aplikační sférou a podporovat transfer výsledků a znalostí do praxe.

**Odpovědnost:** proděkan pro vědu a doktorské studium, proděkan pro rozvoj kvalitu a vnější vztahy, vedoucí pracovišť

- 4.1 Při formulaci strategií v oblasti tvůrčí činnosti vycházet z aktuálně schválených cílů národních a mezinárodních politik v oblasti výzkumu a vývoje. Každoročně sledovat a vyhodnocovat rozsah a kvalitu tvůrčí činnosti pomocí souboru kritérií, dle kterých se budou vyhodnocovat změny výkonnosti sledovaných činností se zřetelem ke struktuře oborů FORD, doktorským studiím a profilu vzdělávacích oblastí studijních programů. Na základě monitoringu výkonnosti pak přijímat taková opatření, která povedou ke zvýšení kvality a konkurenceschopnosti tvůrčí činnosti. Současně inovovat model podpory úspěšných výsledků tvůrčí činnosti.
- 4.2 Podporovat excelentní výzkum vysoké společenské a ekonomické relevance lokálního, regionálního, národního i globálního významu v rámci základního i aplikovaného výzkumu. Rozvíjet prioritní výzkumná témata jednotlivých pracovišť se zaměřením na produkci excelentních výstupů. Zvyšovat kvalitu a uplatnitelnost výstupů tvůrčí činnosti zejména v návaznosti na postup implementace pravidel Metodiky.
- 4.3 Pokračovat v podpoře ediční činnosti FF UJEP s ohledem na postup implementace pravidel Metodiky.
- 4.4 Pokračovat v podpoře vydávání odborných časopisů fakultou, soustředit se zejména na podporu zařazení vybraných periodik do světově uznávaných databází pro hodnocení výsledků tvůrčí činnosti (WoS, SCOPUS).
- 4.5 Usilovat o meziroční zlepšení hodnocení jednotlivých bibliometrických i nebibliometrických výsledků, které jsou vybírány v rámci sběru kvalitních výsledků. Sledovat každoroční hodnocení odborných hodnotících panelů a vycházet z nich při rozhodování o výběru kvalitních výsledků.
- 4.6 Zaměřit se na získávání externí finanční podpory pro realizaci dalších projektů v rámci základního či aplikovaného výzkumu; zejména z grantových schémat evidovaných v CEP (především GAČR, TAČR), resortních či jiných zdrojů (především NAKI). Zaměřit se na získávání externí finanční podpory pro realizaci nových projektů přeshraniční či mezinárodní spolupráce.
- 4.7 Vyčlenit finanční prostředky pro podporu tvůrčí činnosti a vědních oblastí, ve kterých dosahujeme špičkových a excelentních výsledků, získáváme významné vědecké projekty s národním a mezinárodním dopadem. Nadále podporovat vědní oblasti, ve kterých dosahujeme excelentních výsledků, zapojujeme špičkové zahraniční odborníky, rozvíjíme doktorské studijní programy a usilujeme o kvalifikační růst pracovníků.
- 4.8 V oblasti interních grantů a projektů nadále podporovat vznik kvalitních projektových žádostí v rámci stimulace vědecko-výzkumné činnosti z prostředků na institucionální rozvoj FF UJEP v souladu s výzkumným zaměřením jednotlivých pracovišť fakulty.
- 4.9 Úspěšně aplikovat inovované parametry přerozdělování prostředků v rámci stimulace vědecko-výzkumné činnosti a institucionální rozvoj FF UJEP.
- 4.10 V rámci rozvoje lidských zdrojů a kompetencí podporovat habilitační a jmenovací řízení pracovníků fakulty z prostředků IP UJEP a celkově posilovat personální zabezpečení kateder zvyšováním odborné kvalifikace pracovníků.

- 4.11 Rozvíjet motivační systém s důrazem na stimulaci mladých výzkumných pracovníků na tzv. Postdoc pozicích.
- 4.12 V rámci podpory a rozvoje studujících v navazujících magisterských a doktorských studijních programech nadále usilovat o získání finanční podpory v rámci specifického výzkumu pro projekty Studentské grantové soutěže (SGS) UJEP napojené na výzkumné priority FF UJEP. Podporovat tvůrčí činnost studujících formou zapojení do bilaterálních nebo mezinárodních workshopů i odborných seminářů a dále intenzivně rozvíjet podporu a zapojení studujících do VaV projektů kateder FF UJEP (zejména prostřednictvím mimořádných katedrálních stipendií, interních grantů FF UJEP, Studentské grantové soutěže atd.), nebo pomocí zapojení do grantů místní samosprávy a dalších aktivit formou závěrečných prací.
- 4.13 Podporovat internacionalizaci tvůrčí činnosti na FF UJEP s ohledem na potřeby fakulty a akademických pracovníků v oblasti podpory mezinárodní projektové činnosti, mezinárodních konferencí a odborných workshopů, propagace tvůrčí činnosti v mezinárodním měřítku, in/out mobilit pracovníků v rámci tvůrčí činnosti a zajištění s tím souvisejících personálních kapacit pro podporu administrativních, metodických a koordinačních činností.
- 4.14 Nadále usilovat a budovat všestranný rozvoj kapacit pro špičkový a excelentní výzkum, zvyšovat atraktivitu výzkumu s ohledem na budování nových strategických partnerství s aplikační a veřejnosprávní sférou s vysokým potenciálem využití výsledků v praxi.
- 4.15 Zvyšovat podporu vyprofilovaných prioritních témat tvůrčí činnosti na FF UJEP. V relevantních případech podporovat jejich integraci do větších a dlouhodobých projektů, a mezioborovou spolupráci či napojení na externí pracoviště jiných univerzit či ústavů AV ČR, a rozvíjet tak multidisciplinární spolupráci v oblasti humanitních a společenských věd.

Mezi profilová témata fakulty patří zejména:

- 4.15.1 Česko-německé vztahy v historickém a kulturním kontextu s důrazem na dějiny českých Němců a aktuální problematiku kulturního, společenského a sociálního vývoje v příhraničním česko-saském prostoru (včetně montánního regionu Krušné Hory/Erzgebirge).
- 4.15.2 Česko-německé a česko-rakouské vztahy z interkulturního pohledu v literatuře a kultuře.
- 4.15.3 Výzkum významu a role německé kultury na území českých zemích.
- 4.15.4 Aktuální témata jazykovědného výzkumu současné i historické němčiny se zvláštním zřetelem na srovnávací aspekty.
- 4.15.5 Regionální dějiny a specifika historického a kulturního vývoje příhraničních regionů (zejména komparativní výzkum urbánních, sociálních, politických a náboženských dějin).
- 4.15.6 Urbánní dějiny v předmoderní době (včetně ediční práce, písemné kultury a správních aspektů) se zvláštním zřetelem na problematiku městské kultury i subkultury v oblasti Krušnohoří.
- 4.15.7 Dokumentace a digitalizace kulturního dědictví, kulturní krajina a identifikace důsledků její ztráty v prostoru pánevní oblasti severozápadních Čech.
- 4.15.8 Výzkum významu a role dokumentů a archivů v minulosti i v současnosti.
- 4.15.9 Politické, sociální a hospodářské dějiny Československa v období po roce 1948. Implementace nejnovějších dějin a dějin současnosti do standardů výuky na základních a středních školách.
- 4.15.10 Výklad dějin politického myšlení od antiky po současnost a výzkum otázek moci, suverenity, svobody, lidských práv politických ideologií, teorií participace a demokracie; česká filosofie. "
- 4.15.11 Teoretická reflexe filosofického myšlení z hlediska historického vývoje, recepce impaktu na utváření evropského kulturního prostoru.
- 4.15.12 Interpretace současného umění v transdisciplinárním kontextu, s důrazem na umělecké dílo jako fenomén vyjadřující v digitálním věku změny přístupu k myšlení, společnosti a politice. Výzkum analogií mezi vědeckou metodologií a výkladem umění.
- 4.15.13 Teoretická reflexe posthumanitního vědění zaměřená na současné civilizační výzvy proměňující metodologické, teoretické a etické aspekty vědecké a pedagogické praxe tradičních humanitních věd.

- 4.15.14 Výzkum současných etických problémů spojených s pokrokem vědy, genetickým inženýrstvím a technickými možnostmi ovlivňovat a měnit přirozený průběh nejrůznějších typů procesů v mnoha oblastech lidského života.
- 4.15.15 Výzkum otázek kultivace občanské kultury a občanské participace; občanské vzdělávání formální i neformální.
- 4.15.16 Výzkum voličského chování, politické participace, politické reprezentace žen, kvality demokracie, víceúrovňového vládnutí, přeshraniční spolupráce, kvality demokracie, krize liberálně-demokratického modelu vládnutí, autokratizace, veřejné politiky a sociální patologie.
- 4.15.17 Transformace nejnovějších humanitních a společenskovědních poznatků do konkrétní podoby vzdělávacího obsahu v jednotlivých společenskovědních, filologických a historických disciplínách, didaktické zpracování společensko-vědních témat, ICT ve výuce společenskovědních, filologických a historických disciplín.

V těchto směrech aktivně vyhledávat a rozvíjet výzkumná témata s celospolečenským dopadem se současným zahrnutím aktuálních témat a potřeb regionu, priorit národních a mezinárodních politik výzkumu, platform a strategií v oblasti vědy a výzkumu.

- 4.16 V návaznosti na podporu prioritních témat tvůrčí činnosti pokračovat v podpoře činnosti a rozvoje CDDKD při KHI FF UJEP, CEPRONIV při KGER FF UJEP a COV.UJEP při KFHS FF UJEP.
- 4.17 Podporovat vznik dalších center na úrovni pracovišť fakulty a posílit jejich provázanost se studijními programy spojenými s tvůrčí činností v návaznosti na požadavky regionu. Podpořit tím transfer poznatků v souvislosti s tzv. třetí rolí univerzity v regionu i v nadregionálním rámci.
- 4.18 Pravidelně vzdělávat pracovníky v oblasti duševního vlastnictví, podporovat transfer výsledků a znalostí do praxe. Podporovat publikování v časopisech na bázi „Open Access“ a využívání tohoto typu zdrojů.
- 4.19 Vhodnou formou kontinuálně rozvíjet přenos poznatků z tvůrčí činnosti do všech forem vzdělávání. K tomu využít nových nástrojů komunikace, které jsou pro cílovou skupinu srozumitelné a pochopitelné.
- 4.20 Ve spolupráci s Oddělením pro rozvoj, kvalitu a vnější vztahy prezentovat významné počiny a úspěchy v oblasti tvůrčí činnosti, představovat úspěšné a uznávané pracovníky a studující, propagovat externí spolupráci s aplikační, veřejnosprávní a kulturní sférou, zvýšit povědomí veřejnosti o výzkumné infrastruktuře fakulty a celkově budovat její mediální obraz jako úspěšné, moderní a všeobecně uznávané instituce.
- 4.21 Vytvářet sítě partnerských spolupracujících organizací celostátního významu v oblasti vzdělávání a tvůrčí činnosti pro společně budování špičkových a excelentních výzkumných týmů. Navázat na předchozí spolupráci a dále rozvíjet strategické partnerství zejména s Národním památkovým ústavem, Národním archivem, Archivem Hlavního města Prahy, Akademií věd ČR, Národním muzeem v Praze, Pražským literárním domem autorů německého jazyka v Praze, Goethe-Institutem Praha, Rakouským kulturním fórem v Praze, Alumni Klubem DAAD a filozofickými fakultami ostatních českých univerzit. Usilovat o uzavření smluvní spolupráce s dalšími vybranými pracovišti s perspektivou spolupráce na vědecko-výzkumných projektech, prestižích mezinárodních vědeckých konferencích, propagaci významných počinů v oblasti tvůrčí činnosti.
- 4.22 Dále rozvíjet úspěšnou výzkumnou spolupráci s institucemi a organizacemi státní správy a samosprávy v regionu, kterými jsou zejména město Ústí nad Labem (např. Muzeum a Archiv města), Národní památkový ústav (územní pracoviště Ústí nad Labem, Loket, Liberec), Archeologický ústav ČR, Státní oblastní archiv v Litoměřicích, Biskupství Litoměřice, Krajský úřad Ústeckého kraje, Muzeum a památník holocaustu Terezín, Památník národního písemnictví v Praze, FAV, Hospodářská komora a další instituce státní správy a samosprávy (města a obce).
- 4.23 Rozvíjet spolupráci s Collegiem Bohemicem o.p.s. s ohledem na zaměření této instituce na problematiku česko-německých vztahů v kulturním a historickém kontextu, garantovat především její vědecko-výzkumné aktivity.
- 4.24 Budovat aktivní zastoupení FF UJEP v organizačních strukturách národních a mezinárodních organizací, klastrech, konsorciích, odborných platformách, komisích, spolků a podílet se tak na určování a směřování těchto orgánů a jejich politiky tvůrčí činnosti ku prospěchu fakulty i celé UJEP.

## 5. BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ

### Hlavní cíle:

Kvalifikovaně a kompetentně určovat strategické priority fakulty v souladu se společenskými potřebami a společenskou odpovědností, dbát na zajišťování kvality všech svých činností a rozvíjet systém jejich hodnocení. Rozvíjet kapacity pro analytické, strategické a další činnosti, rozhodovat, plánovat a rozvíjet priority na základě relevantních dat a informací. Rozvíjet a zdokonalovat procesy, nástroje a mechanismy pro práci s lidskými zdroji. Systematicky podporovat pozitivní vnímání fakulty, propagovat její činnosti a rozšiřovat spolupráci s relevantními aktéry na národní i mezinárodní úrovni.

**Odpovědnost:** děkan, proděkan pro rozvoj kvalitu a vnější vztahy, proděkan pro vědu a doktorské studium, tajemník

- 5.1 Vypracovat a postupně naplňovat cíle strategického dokumentu Strategie vědy a výzkumu na FF UJEP pro období 2021–2031.
- 5.2 Rozvíjet a zdokonalovat systém zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností FF UJEP zejména prostřednictvím elektronizace agend a odstraňování duplicit.
- 5.3 Usilovat o zvyšování podílu rozpočtového ukazatele K, optimalizovat a rozvíjet mechanismy rozdělování finančních prostředků, a to včetně prostředků určených na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace, s cílem podpořit rozvoj v prioritních oblastech.
- 5.4 V maximální míře posilovat odborné kapacity orgánů fakulty, zapojovat je do diskuse k implementaci strategických dokumentů a mechanismům rozdělování finančních prostředků.
- 5.5 Posilovat spolupráci a výměnu zkušeností mezi vysokými školami i jednotlivými filozofickými fakultami na úrovni národních grémii, relevantních programů a dalších platform, vyhledávat příležitosti pro sdílení dobré praxe.
- 5.6 Pro práci s lidskými zdroji, hodnocení a odměňování akademických pracovníků využívat stávající informační systémy (systém Hodnocení akademických pracovníků) a další nástroje pro rozvoj (Kariérní řád, plány personálního rozvoje, směrnice Hodnocení vědecko-výzkumné a pedagogické činnosti akademických pracovníků Filozofické fakulty UJEP). Při strategickém rozhodování se opírat o analytické materiály a data a reflektovat parametry obvyklé pro humanitní a společensko-vědní obory
- 5.7 Každoročně vyhodnocovat plnění strategických dokumentů fakulty a přijatá opatření implementovat do zvyšování kvality všech činností FF UJEP.
- 5.8 Aktivně užívat servis nabízený akademickým i neakademickým pracovníkům Univerzitním centrem podpory pro studenty se specifickými potřebami.
- 5.9 Rozvíjet kapacity zajišťující péči o lidské zdroje a podpůrné služby pro pracovníky, včetně nabídky služeb pro pečující rodiče.
- 5.10 Pro podporu pozitivní reprezentace fakulty systematicky rozvíjet fakultní Oddělení pro rozvoj, kvalitu a vnější vztahy.
- 5.11 Průběžně inovovat internetovou prezentaci FF UJEP a podporovat tak pozitivní vnímání fakulty jako moderní vzdělávací instituce.
- 5.12 Propagovat významné výzkumné, tvůrčí, vzdělávací a další aktivity univerzity směrem k široké veřejnosti, inovovat stávající a rozvíjet nové komunikační kanály sloužící k propagaci fakulty.
- 5.13 Pokračovat v podpoře propagace studijních programů FF UJEP mezi středoškolskými studujícími s cílem probudit u nich zájem o studium na FF UJEP. Spolupracovat se středními školami zejména v Ústeckém, Karlovarském a Libereckém kraji, oslovovat střední školy s nabídkou přímé účasti jejich studujících na vybraných přednáškách, podílet se na univerzitních aktivitách cílených na žáky a studenty základních a středních škol v rámci Dne otevřených dveří a Dnů vědy a umění a dalších univerzitních aktivit.

- 5.14 Rozvíjet stávající spolupráci v rámci smluvní sítě partnerských fakultních základních a středních škol v Ústeckém kraji s cílem přenášet poznatky vzdělávací a tvůrčí činnosti do praxe a oslovovat potenciální uchazeče o studium.
- 5.15 Podporovat aktivity Spolku absolventů UJEP a zapojovat se do jejich realizace.
- 5.16 Cíleně podporovat zvyšování počtu zahraničních studujících (studující v rámci zahraničních mobilit i double degree studující) a akademických a výzkumných pracovníků na fakultě a integrovat je do života akademické obce FF UJEP. Tím také aktivně rozvíjet tzv. internationalisation at home.
- 5.17 Aktivně naplňovat cíle a politiku dokumentu Erasmus Charter for Higher Education 2021–2027. Začít realizovat i tzv. blended mobility.
- 5.18 Podporovat kvalitní jazykovou vybavenost studujících, akademických, výzkumných i administrativních pracovníků.
- 5.19 Rozvíjet a posilovat roli FF UJEP v rámci přeshraniční spolupráce. Systémově a pravidelně spolupracovat s univerzitami, vysokými školami, firmami i dalšími institucemi v zahraničí.
- 5.20 Svou vzdělávací, tvůrčí a další činností reagovat na potřeby Ústeckého kraje, přispívat k řešení jeho problémů ve strukturální, kulturní, sociální a vzdělávací oblasti.
- 5.21 Podporovat aktivity Collegia Bohemica jako vědecké a kulturně-vzdělávací společnosti, společného pracoviště města Ústí nad Labem, UJEP a Společnosti pro dějiny Němců v Čechách.
- 5.22 Zvyšovat prestiž a kvalitu vědeckovýzkumné a pedagogické činnosti fakulty prostřednictvím každoročního udílení mimořádných Cen děkana FF UJEP za vynikající výsledky v oblasti výzkumu, vývoje a umělecké činnosti pro akademické pracovníky a studující.
- 5.23 Spolupracovat se zástupci Ústeckého kraje, Hospodářské a sociální rady Ústeckého kraje, Krajské hospodářské komory Ústeckého kraje, statutárního města Ústí nad Labem, okresních hospodářských komor, dalších měst a významných institucí Ústeckého kraje.
- 5.24 Podporovat aktivity Inovačního centra Ústeckého kraje jako společného pracoviště Ústeckého kraje, Krajské hospodářské komory Ústeckého kraje a UJEP.
- 5.25 Kvalitu jednotlivých programů vyučovaných na fakultě potvrdit realizací či získáním doktorského stupně studia, popř. realizací či získáním habilitačního řízení či řízení ke jmenování profesorem.

## **6. SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VYSOKÝCH ŠKOL, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ**

### **Hlavní cíle:**

Podporovat rozvoj klíčových informačních systémů a databází k systematizovanému sběru dat a informací nezbytných pro strategické řízení, zajišťování kvality, vykazování, komunikaci se státní správou. Pokračovat v digitalizaci agend, odstraňování duplicit a snižování administrativní zátěže pracovníků.

### **Odpovědnost: proděkan pro rozvoj kvalitu a vnější vztahy**

- 6.1 Kontinuálně podporovat rozvoj klíčové informační systémy a systematicky využívat data o činnostech fakulty při strategickém rozhodování, odstraňovat duplicity agend souvisejících zejména s nastavením a implementováním systému zajišťování kvality.
- 6.2 Pokračovat v digitalizaci relevantních agend a procesů za účelem snižování administrativní zátěže pracovníků fakulty s cílem zefektivnění procesů a optimalizace uživatelského komfortu, a to včetně procesů týkajících se mobilit jak studujících, tak i akademických a neakademických pracovníků univerzity.

## 7. BUDOVAT A ROZVÍJET ZÁZEMÍ A INFRASTRUKTURU FAKULTY JAKO MODERNÍ VZDĚLÁVACÍ INSTITUCE

### Hlavní cíle:

Systematicky budovat a rozvíjet kvalitní infrastrukturu fakulty sloužící k zajišťování a zkvalitňování možností vzdělávacích, tvůrčích, volnočasových, kulturních a dalších. Posilovat informační zabezpečení vzdělávací a tvůrčí činnosti.

**Odpovědnost:** proděkan pro rozvoj kvalitu a vnější vztahy, tajemník

- 7.1 Kontinuálně rozvíjet infrastrukturu fakulty z pohledu rozšiřování a zkvalitňování možností vzdělávacích, tvůrčích, volnočasových, kulturních a dalších aktivit spojených s posláním univerzity, které povedou k budování moderního a otevřeného prostředí pro studující, zaměstnance a veřejnost.
- 7.2 Rozvíjet infrastrukturu a zázemí pro vzdělávací a tvůrčí činnost v rámci podpory oborových studoven, knihoven a medioték, zabezpečit a podporovat dostupnost informačních zdrojů.
- 7.3 Inovovat a rozvíjet přístrojové vybavení CDDKD v návaznosti na aktuální potřeby centra.
- 7.4 Podporovat využití informačních a komunikačních systémů napříč fakultou.
- 7.5 Dále podporovat a rozvíjet stravovací služby a zázemí pro studující i zaměstnance.
- 7.6 Podpořit realizaci jednotného systému k distribuci studijních materiálů na UJEP pro distanční i prezenční výuku s apelem na jednotnou a promyšlenou strukturu a podporu využití moderních digitálních technologií.