

UNIVERZITA J. E. PURKYNĚ V ÚSTÍ NAD LABEM

Filozofická fakulta

# PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU FILOZOFICKÉ FAKULTY

Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem  
na období od roku 2021

**PRO ROK 2023**

**Plán realizace strategického záměru Filozofické fakulty Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem na období od roku 2021 pro rok 2023:**

- Projednala Vědecká rada FF UJEP dne 27. 10. 2022
- schválil Akademický senát UJEP dne 7. 12. 2022

.....  
prof. PhDr. Michaela Hrubá, Ph.D.  
děkanka FF UJEP

# 1. ROZVÍJET KOMPETENCE STUDUJÍCÍCH PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

## Hlavní cíle:

Připravovat studující pro dlouhodobé uplatnění v praxi, rozvíjet jejich kompetence posilováním schopnosti kritické reflexe, apelovat na kultivaci osobnosti studujících a podporovat jejich pozitivní vztah k učení. Rozvíjet kvalitu vzdělávání se zvláštním důrazem na obory v celorepublikovém měřítku unikátní, jako je Dokumentace památek nebo Interkulturní germanistika v česko-německém kontextu. Respektovat a posilovat vazbu studia na budoucí uplatnění absolventů, rozvíjet kompetence vyučujících, posilovat mezinárodní rozměr vzdělávací činnosti.

**Odpovědnost:** proděkan pro studium, proděkanka pro rozvoj kvalitu a vnější vztahy, vedoucí pracovišť

- 1.1 Podporovat integraci vzdělávací činnosti mezi jednotlivými katedrami FF i fakultami UJEP. Podporovat a propagovat vzájemnou komunikaci garantů studijních programů. Prohlubovat komunikaci oborových didaktiků působících v různých typech studijních programů v oblasti vzdělávání Učitelství jednotlivých kateder fakulty i napříč fakultami.
- 1.2 Podporovat činnost Centra oborových didaktik a pedagogických praxí (CODPP) s cílem rozvíjet vzdělávání akademických pracovníků v oblasti vysokoškolské didaktiky, a zvyšovat tak kultivaci jejich pedagogických dovedností a sdílení didaktických zkušeností.
- 1.3 Nadále evidovat studijní programy, při jejichž realizaci lze s úspěchem využít diverzifikovaných forem spolupráce s externími partnery (zapojování do výuky, vedení praxí a stáží, vypisování témat závěrečných prací, zapojování studujících do společných projektů).
- 1.4 Na základě požadavků aplikační sféry akreditovat nové profesní studijní programy, včetně programů z oblasti kulturních a kreativních průmyslů. Připravit k akreditaci profesně zaměřený studijní obor Správa a prezentace kulturního dědictví.
- 1.5 Dle možností a limitů daných aktuálním rozpočtem fakulty podpořit vznik nových kurzů celoživotního vzdělávání a dalšího vzdělávání akademických pracovníků.
- 1.6 S využitím nových podmínek pro přiznávání prospěchových a mimořádných stipendií posílit motivaci studentů ke zvyšování kvality studia, rozvoji odborných kompetencí studujících nebo jejich akademické a sociální integrace.
- 1.7 Aktivně podporovat mobility studentů a akademických a dalších pracovníků tak, aby došlo postupně k jejich navýšení alespoň na úroveň roku 2019.
- 1.8 Studentským spolkům (Axon, Politologický spolek) poskytovat dle možností a limitů daných aktuálním rozpočtem fakulty materiální zázemí a finanční i organizační podporu pro jejich činnost.
- 1.9 Průběžně revidovat nabídku jazykových kurzů Jazykového centra FF UJEP.
- 1.10 Podporovat oborové soutěže studujících a jejich zapojení do celostátních kol soutěží studentských vědeckých prací a dalších relevantních soutěží.
- 1.11 Nadále zlepšovat kvalitu veřejného prostoru a studentského života na fakultě finanční podporou aktivit realizovaných nad rámec studia (společenské a kulturní akce, exkurze a jiné) z prostředků stipendijního fondu.

# 2. ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

## Hlavní cíle:

Rozšiřovat a zkvalitňovat nabídku dalšího vzdělávání poskytovaného flexibilními formami vzdělávání jak v akreditovaných studijních programech, tak v rámci celoživotního vzdělávání. Rozšiřovat dostupnost informačních zdrojů, podporovat jejich otevřenost a zlepšovat dostupnost pro široký okruh cílových skupin. Rozvíjet nabídku studijních programů a jednotlivých kurzů pro zahraniční zájemce o studium.

**Odpovědnost:** proděkan pro studium, proděkanka pro rozvoj kvalitu a vnější vztahy, vedoucí pracovišť

- 2.1 Nadále rozvíjet systém elektronických studijních opor a multimediálních učebních pomůcek pro kombinovanou a distanční formu vzdělávání a pro podporu individualizace vzdělávacího procesu a digitalizace vzdělávací nabídky.
- 2.2 Budovat jednotný rámec pro realizaci kvalitní podpory distančních forem výuky v podobě univerzálně využitelného systému a dalších technických prostředků výuky.
- 2.3 Realizovat kurzy celoživotního vzdělávání vedoucí k podpoře způsobilostí absolventů učitelských programů. Rozvíjet nabídku kurzů celoživotního vzdělávání pro různorodé cílové skupiny včetně seniorů (kurzy U3V) a veřejnosti.
- 2.4 Pokračovat v navazování spolupráce se zahraničními vysokými školami s cílem realizace společných studijních programů se zahraničními vysokými školami (Cotutelle, double, joint či multiple degree).
- 2.5 Inovovat nabídku kurzů v cizím jazyce pro zahraniční studující. Prostřednictvím povinných a povinně volitelných předmětů ve studijních plánech studijních programů UJEP posilovat internacionalizaci těchto programů.
- 2.6 Dle možností a limitů daných aktuálním rozpočtem fakulty iniciovat přípravu nových studijních programů v cizím jazyce.
- 2.7 Zajistit podporu vyššího stupně digitalizace studijní agendy studia.
- 2.8 Pokračovat v nastaveném systému vzájemné komunikace garantů jednotlivých studijních programů a podpoře jejich společných aktivit.

### 3. ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

#### Hlavní cíle:

Nastavovat a rozvíjet nástroje pro zvyšování efektivity a kvality doktorských studií, poskytovat kvalitní zázemí a podporu pro úspěšné studium a vytvářet podmínky pro snižování studijní neúspěšnosti. Otevírat možnosti integrace studujících a absolvujících do odborných komunit, dbát na podporu excelence vytvořením odpovídajících podmínek. Posilovat otevřenost a internacionalizaci doktorského studia.

**Odpovědnost:** proděkan pro doktorské studium, proděkan pro studium, proděkanka pro rozvoj kvalitu a vnější vztahy

- 3.1 Pokračovat v procesu celkové digitalizace studijní agendy doktorského studia v prostředí STAG.
- 3.2 V souvislosti s přípravou reakreditace stávajících studijních programů strukturovat kreditní systém doktorského studia.
- 3.3 Při dalším rozvoji stipendijní politiky reflektovat zamýšlenou reformu doktorských studií a připravit se na implementaci jejích principů.
- 3.4 V návaznosti na změny systému studentských stipendií na celé UJEP nadále finančně podporovat studující, zejména v souvislosti s rodičovstvím či péčí o blízkou osobu.
- 3.5 V magisterských studijních programech vyhledávat talentované studující a získávat je pro jejich další osobnostní rozvoj v doktorském studiu se současným zapojením do aktivit akademické činnosti.



- 3.6 Nadále podporovat zahraniční mobilitu studentů v doktorských studijních programech a považovat tuto mobilitu za prioritní mobilitu fakulty.

## 4. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH

### Hlavní cíle:

V souladu s implementací aktuální Metodiky hodnocení výzkumných organizací programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací (dále jen Metodika) přijímat opatření pro zvyšování kvality a konkurenceschopnosti výzkumu a výzkumného prostředí, nastavit procesy, podmínky a infrastrukturu pro podporu prioritních výzkumných směrů, týmů a aktivit se zřetelem k vysoké míře internacionalizace, usilovat o zvyšování podílu získaných excelentních mezinárodních výzkumných projektů. Budovat partnerské sítě na národní i mezinárodní úrovni, rozvíjet spolupráci s aplikační sférou a podporovat transfer výsledků a znalostí do praxe.

**Odpovědnost:** proděkan pro vědu, proděkan pro doktorské studium, proděkanka pro rozvoj kvalitu a vnější vztahy, vedoucí pracovišť

- 4.1 Sledovat a vyhodnocovat rozsah a kvalitu tvůrčí činnosti pomocí souboru kritérií, dle kterých se budou vyhodnocovat změny výkonnosti sledovaných činností se zřetelem ke struktuře oborů FORD, doktorským studiím a profilu vzdělávacích oblastí studijních programů. Na základě monitoringu výkonnosti stanovit opatření, která povedou ke zvýšení kvality a konkurenceschopnosti tvůrčí činnosti.
- 4.2 V návaznosti na ukončené hodnocení dle Metodiky 17+ za léta 2017-2021 a zároveň v návaznosti na plánovanou inovaci Metodiky zejména v oblasti společenskovedních a humanitních výsledků inovovat Strategie vědy a výzkumu na FF UJEP pro období 2021–2031.
- 4.3 Dle možností a limitů daných aktuálním rozpočtem fakulty realizovat inovovanou podporu úspěšných výsledků tvůrčí činnosti.
- 4.4 Rozvíjet prioritní výzkumná témata jednotlivých pracovišť se zaměřením na produkci excelentních výstupů. Zvyšovat kvalitu a uplatnitelnost výstupů tvůrčí činnosti zejména v návaznosti na postup implementace pravidel Metodiky.
- 4.5 Dle možností a limitů daných aktuálním rozpočtem fakulty pokračovat v podpoře ediční činnosti FF UJEP.
- 4.6 Usilovat o zařazení vybraných periodik vydávaných fakultou do relevantních databází pro hodnocení výsledků tvůrčí činnosti a důsledně dbát na jejich odbornou úroveň i v rámci národního prostředí.
- 4.7 Usilovat o meziroční zlepšení hodnocení jednotlivých bibliometrických i nebibliometrických výsledků, které jsou vybírány v rámci sběru kvalitních výsledků pro hodnocené na národní úrovni.
- 4.8 Podporovat získávání externí finanční podpory pro realizaci dalších projektů v rámci základního či aplikovaného výzkumu; zejména z grantových schémat evidovaných v CEP (především GAČR, TAČR), resortních či jiných zdrojů (především NAKI). Zaměřit se na získávání externí finanční podpory pro realizaci nových projektů přeshraniční či mezinárodní spolupráce (Horizon).
- 4.9 Dle možností a limitů daných aktuálním rozpočtem fakulty vyčlenit finanční prostředky pro podporu tvůrčí činnosti a vědních oblastí, ve kterých FF UJEP dosahuje špičkových a excelentních výsledků a získává významné vědecké projekty s národním a mezinárodním dopadem.
- 4.10 V oblasti interních grantů a projektů nadále podporovat vznik kvalitních projektových žádostí v rámci stimulace vědecko-výzkumné činnosti z prostředků na institucionální rozvoj FF UJEP v souladu s výzkumným zaměřením jednotlivých pracovišť fakulty.
- 4.11 Aplikovat inovované parametry přerozdělování prostředků v rámci stimulace vědecko-výzkumné činnosti a institucionální rozvoj FF UJEP.

- 4.12 Dle možností a limitů daných aktuálním rozpočtem fakulty posilovat personální zabezpečení kateder podporou zvyšováním odborné kvalifikace jednotlivých pracovníků.
- 4.13 V rámci podpory a rozvoje studujících v navazujících magisterských a doktorských studijních programech nadále usilovat o získání finanční podpory v rámci specifického výzkumu pro projekty Studentské grantové soutěže (SGS), zapojení do bilaterálních nebo mezinárodních workshopů i odborných seminářů, VaV projektů kateder FF UJEP, grantů místní samosprávy a dalších aktivit formou závěrečných prací. V případě úspěchu žádostí začít s realizací aktivit v rámci připravovaných projektů ITI Ústecko-Chomutovské aglomerace vyhlášeného MMR (projekt Digitech), Operačního programu Spravedlivá transformace 2021-2027 vyhlášeného MŽP (projekt RUR) a Operačního programu Jan Amos Komenský (OP JAK) vyhlášeného MŠMT (výzvy Výzva OP JAK Špičkový výzkum a Výzva Rozvoj infrastrukturního zázemí doktorských studijních programů – Ph.D. Infra).
- 4.14 Podporovat budování nových strategických partnerství s aplikační a veřejnosprávní sférou s vysokým potenciálem využití výsledků v praxi, zejména v souvislosti s realizací projektu RUR Region univerzity, univerzita regionu - Creative Community.
- 4.15 Podporovat prioritní témata tvůrčí činnosti na FF UJEP, rozvíjet multidisciplinární spolupráci v oblasti humanitních a společenských věd, aktivně vyhledávat a rozvíjet výzkumná témata s celospolečenským dopadem.
- 4.16 V návaznosti na podporu prioritních témat tvůrčí činnosti pokračovat v podpoře činnosti a rozvoje CDDKD při KHI FF UJEP, CEPRONIV při KGER FF UJEP a COV.UJEP při KFHS FF UJEP.
- 4.17 Prezentovat významné počiny a úspěchy fakulty v oblasti tvůrčí činnosti, představovat úspěšné a uznávané pracovníky a studující, propagovat externí spolupráci s aplikační, veřejnosprávní a kulturní sférou, zvýšit povědomí veřejnosti o výzkumné infrastruktuře fakulty a celkově budovat její mediální obraz jako úspěšné, moderní a všeobecně uznávané instituce.
- 4.18 Navázat na předchozí spolupráci a dále rozvíjet strategické partnerství pomocí sítě partnerských spolupracujících organizací celostátního významu v oblasti vzdělávání a tvůrčí činnosti. Usilovat o uzavření smluvní spolupráce s dalšími vybranými pracovišti s perspektivou spolupráce na vědecko-výzkumných projektech, prestižích mezinárodních vědeckých konferencích, propagaci významných počínů v oblasti tvůrčí činnosti.

## 5. BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ

### Hlavní cíle:

Kvalifikovaně a kompetentně určovat strategické priority fakulty v souladu se společenskými potřebami a společenskou odpovědností, dbát na zajišťování kvality všech svých činností a rozvíjet systém jejich hodnocení. Rozvíjet a zdokonalovat procesy, nástroje a mechanismy pro práci s lidskými zdroji. Systematicky podporovat pozitivní vnímání fakulty, propagovat její činnost a rozšiřovat spolupráci s relevantními aktéry na národní i mezinárodní úrovni.

**Odpovědnost:** děkanka, proděkanka pro rozvoj kvalitu a vnější vztahy, proděkan pro vědu, tajemnice

- 5.1 Rozvíjet a zdokonalovat systém zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a dalších souvisejících činností FF UJEP zejména prostřednictvím elektronizace agend a odstraňování duplicit.
- 5.2 Dle možností a limitů daných aktuálním rozpočtem fakulty podporovat a rozvíjet činnosti vedoucí ke zvyšování podílu rozpočtového ukazatele K, nastavit mechanismy rozdělování finančních prostředků, a to včetně prostředků určených na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace.
- 5.3 Posilovat spolupráci a výměnu zkušeností mezi vysokými školami i jednotlivými filozofickými fakultami na úrovni národních grémií, relevantních programů a dalších platform, vyhledávat příležitosti pro sdílení dobré praxe.
- 5.4 Pro práci s lidskými zdroji, hodnocení a odměňování akademických pracovníků, využívat stávající informační systémy (systém Hodnocení akademických pracovníků (HAP)) a další nástroje pro rozvoj (Kariérní řád, plány personálního rozvoje, směrnice Hodnocení vědecko-výzkumné a pedagogické činnosti akademických pracovníků

- FF UJEP). Při strategickém rozhodování se opírat o analytické materiály a data a reflektovat parametry obvyklé pro humanitní a společensko-vědní obory
- 5.5 Usilovat o kontinuální naplnění standardů pro stávající ocenění HR Award. V návaznosti na Plán genderové rovnosti UJEP podporovat kulturní a institucionální změny směřující k podpoře genderové rovnosti na FF UJEP.
  - 5.6 Vyhodnocovat plnění strategických dokumentů fakulty pro stávající rok a přijatá opatření implementovat do zvyšování kvality všech činností FF UJEP.
  - 5.7 Pro podporu pozitivní reprezentace fakulty dle možností a limitů daných aktuálním rozpočtem fakulty systematicky rozvíjet fakultní Oddělení pro rozvoj, kvalitu a vnější vztahy.
  - 5.8 Zapojit se prostřednictvím Oddělení pro rozvoj, kvalitu a vnější vztahy do přípravy a realizace marketingové a komunikační strategie UJEP pro rok 2023.
  - 5.9 Propagovat významné výzkumné, tvůrčí, vzdělávací a další aktivity univerzity směrem k široké veřejnosti, rozvíjet nové komunikační kanály sloužící k propagaci fakulty, a podporovat tak pozitivní vnímání fakulty jako moderní vzdělávací instituce.
  - 5.10 Podporovat a rozvíjet prezentaci fakulty a její komunikaci s veřejností prostřednictvím fakultního podcastového kanálu.
  - 5.11 Pokračovat ve spolupráci středními školami v regionu, podílet se na univerzitních aktivitách cílených na žáky a studenty základních a středních škol v rámci Dne otevřených dveří a Dnů vědy a umění a dalších univerzitních aktivit.
  - 5.12 Podporovat kvalitní jazykovou vybavenost studujících, akademických, výzkumných i administrativních pracovníků.
  - 5.13 Rozvíjet a posilovat roli FF UJEP v rámci přeshraniční spolupráce. Systémově a pravidelně spolupracovat s univerzitami, vysokými školami, firmami i dalšími institucemi v zahraničí.
  - 5.14 Podporovat aktivity Collegia Bohemica jako vědecké a kulturně-vzdělávací společnosti, společného pracoviště města Ústí nad Labem, UJEP a Společnosti pro dějiny Němců v Čechách.
  - 5.15 Udělit Ceny děkana FF UJEP za vynikající výsledky v oblasti výzkumu, vývoje a umělecké činnosti pro akademické pracovníky a studující.

## 6. SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VYSOKÝCH ŠKOL, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ

### Hlavní cíle:

Podporovat rozvoj klíčových informačních systémů a databází k systematizovanému sběru dat a informací nezbytných pro strategické řízení, zajišťování kvality, vykazování, komunikaci se státní správou. Pokračovat v digitalizaci agend, odstraňování duplicit a snižování administrativní zátěže pracovníků.

### Odpovědnost: rektorát UJEP, proděkanka pro rozvoj kvalitu a vnější vztahy

- 6.1 Kontinuálně rozvíjet klíčové informační systémy a systematicky využívat data o činnostech fakulty při strategickém rozhodování, odstraňovat duplicity agend souvisejících zejména s nastavením a implementováním systému zajišťování kvality. K tomu zajišťovat, připravovat a využívat nové funkcionality v těchto systémech.
- 6.2 Pokračovat v digitalizaci relevantních agend a procesů za účelem snižování administrativní zátěže pracovníků fakulty s cílem zefektivnění procesů a optimalizace uživatelského komfortu.
- 6.3 Podporovat procesy pro sdílení dat sloužících k přípravě strategických dokumentů fakulty. Připravit koncepci a nastavit procesy a odpovědnost v této oblasti.

6.4 Pokračovat v implementaci systému Erasmus without paper v rámci zahraničních mobilit.

## 7. BUDOVAT A ROZVÍJET ZÁZEMÍ A INFRASTRUKTURU FAKULTY JAKO MODERNÍ VZDĚLÁVACÍ INSTITUCE

### Hlavní cíle:

Systematicky budovat a rozvíjet kvalitní infrastrukturu fakulty sloužící k zajišťování a zkvalitňování možností vzdělávacích, tvůrčích, volnočasových, kulturních a dalších aktivit. Posilovat informační zabezpečení vzdělávací a tvůrčí činnosti.

**Odpovědnost:** proděkan pro rozvoj kvalitu a vnější vztahy, tajemník

- 7.1 Rozvíjet infrastrukturu a zázemí pro vzdělávací a tvůrčí činnost ve smyslu podpory oborových studoven, knihoven a mediotek, zabezpečit a podporovat dostupnost informačních zdrojů. Dle možností a limitů daných aktuálním rozpočtem fakulty zajistit prostředky pro inovaci učeben, zázemí a jejího vybavení. Průběžně inovovat technické vybavení fakulty, především CDDKD.
- 7.2 Dle možností a limitů daných aktuálním rozpočtem fakulty dále podporovat a rozvíjet stravovací služby pro studující i zaměstnance (fakultní BuFFet, samoobslužné automaty).
- 7.3 Podporovat využívání jednotného systému sloužícího k distribuci studijních materiálů na FF UJEP pro distanční i prezenční výuku s apelem na jednotnou a promyšlenou strukturu a podporu využití moderních digitálních technologií.